

**15<sup>o</sup>**  
Encuentro

**Desarrollo de  
competencias en  
tiempos de incertidumbre**

..... Santiago - Chile 2024

# **Plataforma de atención y orientación laboral (PAOLA) una herramienta para bolsas de empleo digitales**

**Felipe Soto Ferrerira**  
**Consortio Eólico - Consortio Austral**



# DÁNDOLE LA VUELTA A LAS COMPETENCIAS

## Parque Eólico San Gabriel

Comuna Renaico, Araucanía

Cliente: Acciona

Año venta: 2016

Año construcción: 2018



CONSORCIOEÓLICO



# PRINCIPAL DESARROLLADOR EÓLICO EN CHILE

## Parque Eólico Masamañuda

Comuna Los Angeles, Biobío

Cliente: AES

Año venta: 2018

Año construcción: 2020



1. Prospección y selección estratégica de los mejores emplazamientos
2. Resource Assessment (Ingeniería Eólica)
3. Negociación y cierre con propietarios
4. Negociación con potenciales compradores (utilities)
5. Codesarrollo con nuestros clientes
6. Trabajo con stakeholders
7. Ready to Build



## PARQUES EÓLICOS EN OPERACIÓN

1. San Gabriel	183 MW
2. Mesamávida	60 MW
3. Los Olmos	110 MW
4. Tolpán Sur	84 MW

**TOTAL 437 MW**



## PARQUES EÓLICOS EN DESARROLLO

5. VDP	100 MW
6. Rinconada	250 MW
7. Dañicalqui	95,2 MW
8. Entre Cerros	90 MW
9. Cumbres del Maule	347 MW
10. Cumbres del Ñuble	167 MW
11. El Parrón	192 MW
12. El Sauzal	360 MW
13. Viento Bravo	165 MW

**TOTAL 1832 MW**



PROYECTO EN  
MAGALLANES

2 Proyectos  
Capacidad instalada total  
5.000 MW

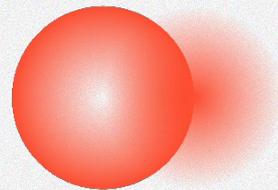
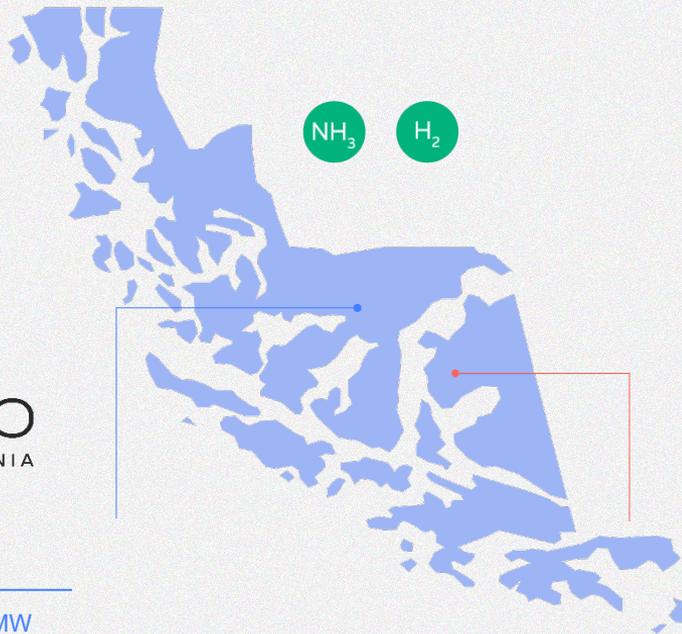


ACUARIO  
CLEAN ENERGY FROM PATAGONIA

COMUNA DE SAN GREGORIO

Capacidad eólica proyectada: 2.500 MW

Producción Amoniaco: 1.000.000 Ton/año



SAGITARIO  
CLEAN ENERGY FROM PATAGONIA

COMUNA PORVENIR

Capacidad eólica proyectada: 2.500 MW

Producción Amoniaco: 1.000.000 Ton/año



# DESAFÍOS PARA EL DESARROLLO DE PROYECTOS

- Alto riesgo en etapas iniciales
- Permisología cada vez más compleja
- Oposición de las comunidades
- Relación temprana con clientes
- Equipo multidisciplinario requerido
- Desarrollo de varios proyectos en paralelo
- Avance tecnológico acelerado

## Parque Eólico San Gabriel

Comuna Renaico, Araucanía

Cliente: Acciona

Año venta: 2016

Año construcción: 2018

Potencia instalada: 183 MW

# DESAFÍOS EN LA GESTIÓN DE PERSONAS



**Sesión estandarización de procesos**

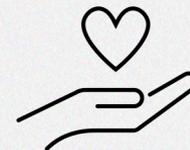
Concepción, Biobío  
2023



Selección talento idóneo



Gestión del talento



Retención del talento



*“Para que una organización alcance el éxito, sus líderes deben comprender el verdadero propósito de su organización, el porqué”* SIMON SINEK

- Creación diccionario personalizado
- Niveles de desarrollo contextualizados al rubro
- Proceso participativo
- Competencias críticas coherentes con el comportamiento y cultura organizacional
- Sencillo
- Transversal



# NUESTRAS COMPETENCIAS CRÍTICAS



Adaptabilidad y Flexibilidad



Compromiso



Orientación a los resultados  
con calidad



Trabajo en Equipo



Empoderamiento de equipos



## Reclutamiento y Selección

- Competencias críticas como criterio base de contratación.

## Gestión del talento

- Evaluación del desempeño por competencias con periodicidad e historial de desarrollo
- Implementación liderazgo situacional

## Retención del talento

- Mapeo de talentos (9 box)
- Apoyo a liderazgos emergentes
- Cultura y comportamiento organizacional saludables





- Orientación a los resultados con calidad > **Excelencia**
- Empoderamiento de equipos > **Liderazgo**
- Instrumento vivo sólo si es **participativo y transversal**
- Necesidad de definición de **comportamientos por área**
- **Liderazgo**, una dimensión a fortalecer
- **Consolidar** Cultura Organizacional



CONSORCIOEÓLICO



CONSORCIO  
**AUSTRAL**  
CLEAN ENERGY FROM PATAGONIA

**Parque Eólico San Gabriel**

Comuna Renaico, Araucanía

Cliente: Acciona

Año venta: 2016

Año construcción: 2018